



PANDUAN

PROGRAM PENGUATAN DAN PENAMBAHAN RUANG LINGKUP UJI/KALIBRASI TERAKREDITASI ISO 17025 SKEMA AFILIASI Tahun Anggaran 2025



simaster.ugm.ac.id/hibah

DAFTAR ISI

| | |
|--|----|
| A. LATAR BELAKANG | 2 |
| B. LANDASAN HUKUM | 3 |
| C. TUJUAN | 4 |
| D. KETENTUAN PROPOSAL | 5 |
| E. PERSYARATAN DAN KRITERIA | 7 |
| F. KELUARAN | 8 |
| G. INDIKATOR KEBERHASILAN PROGRAM | 8 |
| H. PENGUSULAN DAN PENILAIAN PROPOSAL | 9 |
| I. KRITERIA PENILAIAN PROPOSAL | 9 |
| J. JADWAL KEGIATAN | 9 |
| K. PENCAIRAN DAN PENGGUNAAN DANA PROGRAM | 10 |
| L. MONITORING KEMAJUAN PROGRAM | 10 |
| M. PELAPORAN | 11 |
| N. PENUTUP | 11 |
| O. LAMPIRAN | 12 |

PANDUAN
PROGRAM PENGUATAN DAN PENAMBAHAN RUANG LINGKUP
UJI/KALIBRASI TERAKREDITASI ISO 17025 SKEMA AFILIASI

A. LATAR BELAKANG

Guna meningkatkan kualitas Pendidikan Tinggi di bidang sarana dan prasarana terutama laboratorium, Ditjen Dikti, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan telah melaksanakan Program Hibah Laboratorium Sains Perguruan Tinggi Berbasis SNI ISO/IEC 17025-2008 sejak tahun 2011. Program ini berupa hibah yang diberikan untuk memfasilitasi inisiasi pelaksanaan akreditasi ISO/IEC 17025 ke Komite Akreditasi Nasional (KAN). ISO 17025 merupakan persyaratan umum untuk kompetensi laboratorium pengujian dan kalibrasi berstandar internasional. Standar ini berlaku untuk semua laboratorium yang melakukan kalibrasi dan pengujian. Semua persyaratan harus dipenuhi laboratorium ini untuk menunjukkan bahwa laboratorium menerapkan sistem mutu, secara teknis kompeten, dan dapat menghasilkan data yang valid. Laboratorium Pengujian dan Kalibrasi komersial secara umum disepakati harus diakreditasi dan menerapkan standar laboratorium.

Kegiatan akreditasi laboratorium UGM melalui skema afiliasi dengan Laboratorium di Lingkungan UGM yang telah memperoleh Akreditasi ISO 17025: 2017 oleh KAN mencakup pemberian hibah akreditasi bagi laboratorium di bawah *Learning Center* (LC) Fakultas dan Sekolah serta laboratorium yang sudah terakreditasi secara kompetitif yang disertai *monitoring* dan evaluasi pada saat pelaksanaannya. Sasaran kegiatan adalah bertambahnya jumlah parameter pengujian dan kalibrasi dari laboratorium-laboratorium di UGM yang tersebar di berbagai Fakultas/Jurusan yang terakreditasi ISO17025 dan laboratorium di bawah pengelolaan LC melalui skema afiliasi. Pendanaan Pengembangan Laboratorium Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO 17025 melalui skema Afiliasi digunakan untuk kegiatan yang mendukung tercapainya target kinerja laboratorium, di antaranya dan tidak terbatas pada:

- Pelatihan laboran/teknisi

- Kalibrasi peralatan
- Pengadaan standar dan baku rujukan (*reference standard*),
- Validasi/verifikasi metode,
- Publikasi karya hibah di Jurnal Internasional
- Penjaminan mutu pengujian/kalibrasi, dan
- Proses administrasi

untuk meningkatkan pengelolaan laboratorium di lingkungan UGM sehingga memenuhi standar *Good Laboratory Practices* sesuai dengan ISO:17025 dan meningkatkan jumlah layanan pengujian/kalibrasi dari laboratorium di lingkungan UGM yang terakreditasi ISO:17025, sehingga semakin banyak layanan pengujian/kalibrasi di UGM yang dapat ditawarkan ke masyarakat.

Pelaksanaan kegiatan ini di bawah koordinasi Manajemen Laboratorium Terpadu (MLT), yang mana MLT bertugas menyelenggarakan dan mengelola laboratorium penelitian dan pengujian terpadu. Dalam melaksanakan tugas, MLT menyelenggarakan fungsi: (a) menyusun standar dan mutu layanan laboratorium yang terintegrasi; (b) menyediakan dukungan fasilitas kegiatan penelitian, pelatihan, pengujian, kalibrasi, dan penyediaan hewan uji sebagai layanan laboratorium; (c) menyediakan dukungan fasilitas bagi kelompok penelitian interdisiplin dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan sains; (d) menyediakan layanan penelitian dan standar mutu penelitian serta fasilitas penelitian; (e) melaksanakan kerja sama di bidang penelitian; dan (f) pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Wakil Rektor Bidang Pendidikan dan Pengajaran.

B. LANDASAN HUKUM

Landasan hukum Program Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO 17025 Skema Afiliasi Tahun 2025 sejalan dengan tujuan pengembangan penelitian di Universitas Gadjah Mada yang tercantum dalam peraturan/ketentuan berikut:

1. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor: 20 Tahun 2018 tentang Penelitian;
2. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia

- Nomor 36 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Penelitian;
3. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor: 39 Tahun 2021 tentang Integritas Akademik dalam Menghasilkan Karya Ilmiah;
 4. Peraturan Majelis Wali Amanat Universitas Gadjah Mada Nomor: 1 Tahun 2023 Tentang Pengesahan Rencana Strategis Universitas Gadjah Mada Tahun 2022-2027, Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 11 Tahun 2021 tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal Universitas Gadjah Mada;
 5. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 14 Tahun 2021 tentang Penelitian;
 6. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 21 Tahun 2021 tentang Kode Etik Dosen Universitas Gadjah Mada;
 7. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 10 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Gadjah Mada;
 8. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 15 Tahun 2024 tentang Standar Biaya Universitas Gadjah Mada;
 9. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 8 Tahun 2024 tentang *Flagship* Penelitian;
 10. Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 23 Tahun 2023 tentang Laboratorium
 11. Peraturan Rektor Nomor 48 Tahun 2024 tentang perubahan Peraturan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 23 Tahun 2023 tentang Laboratorium
 12. Keputusan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 620/UNI.P/KPT/HUKOR/2024 tentang Pedoman Pertanggungjawaban Transaksi Keuangan Kegiatan Penelitian Universitas Gadjah Mada.
 13. Keputusan Rektor Universitas Gadjah Mada Nomor: 202/UNI.P/KPT/HUKOR/2023 tentang *Learning Center* Universitas Gadjah Mada.

C. TUJUAN

Tujuan Program Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi

Terakreditasi ISO 17025 Skema Afiliasi adalah:

1. Meningkatkan pengelolaan laboratorium di lingkungan UGM sehingga memenuhi standar *Good Laboratory Practices* sesuai dengan ISO 17025: 2017.
2. Meningkatkan kompetensi teknisi laboratorium di lingkungan UGM sehingga memenuhi standar *Good Laboratory Practices* sesuai dengan ISO 17025: 2017.
3. Menjamin konsistensi dalam implementasi ISO 17025:2017 bagi laboratorium yang telah terakreditasi
4. Meningkatkan jumlah layanan (parameter) pengujian/kalibrasi laboratorium di lingkungan UGM yang terakreditasi ISO 17025 yang dapat ditawarkan ke masyarakat dalam rangka kegiatan pengabdian kepada masyarakat
5. Meningkatkan jumlah publikasi ilmiah di jurnal internasional
6. Program hibah ini bertujuan memberikan bantuan biaya dan fasilitasi keahlian kepada laboratorium di Universitas Gadjah Mada yang akan menguatkan jumlah layanannya (**skema penguatan**) dan mengajukan akreditasi SNI ISO/IEC 17025-2017 ke KAN **dengan skema afiliasi** dengan LPPT-UGM dan laboratorium terakreditasi lainnya.

D. KETENTUAN PROPOSAL

1. Proposal yang diusulkan maksimal 1 (satu) untuk masing-masing skema. **Untuk skema penguatan:** laboratorium yang mengajukan adalah laboratorium yang telah memperoleh akreditasi KAN 17025: 2017 atau laboratorium yang telah mempunyai layanan terakreditasi KAN 17025: 2017 melalui skema afiliasi. **Untuk skema afiliasi:** laboratorium yang mengajukan adalah laboratorium di bawah *Learning Center*, Fakultas atau di bawah Sekolah yang belum mempunyai layanan terakreditasi ISO 17025.
2. Pengusul adalah Manajer Puncak atau Manajer Teknik (**untuk skema penguatan**) atau Kepala Laboratorium yang mempunyai SK Rektor (**untuk skema afiliasi**).
3. Laboratorium mendapatkan komitmen dukungan dari pimpinan unit kerjanya untuk menjamin keberlanjutan pembiayaan akreditasi setelah hibah berakhir.
4. Ketua pengusul wajib menyusun rencana proposal (sesuai dengan lampiran).

5. Persyaratan dalam proses seleksi proposal penelitian minimal meliputi:
 - Ketaatan pengusul dengan ketentuan dan tata waktu pelaksanaan.
 - Jumlah ruang lingkup dan parameter yang akan diakreditasi.
 - Ketercapaian luaran (sampai siap diajukan untuk diakreditasi).
6. Laboratorium mendapatkan komitmen dukungan dari pimpinan unit kerjanya untuk menjamin keberlanjutan pembiayaan akreditasi setelah hibah berakhir.
7. Bersedia menyiapkan dokumen sistem manajemen mutu SNI ISO/IEC 17025-2017 khususnya yang menyangkut persyaratan teknis:
 - a. Instruksi kerja yang berisi tata cara pelaksanaan pekerjaan spesifik sebagai tindak lanjut atas kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan. Beberapa contoh instruksi kerja misalnya: metode pengujian/kalibrasi, cara pengoperasian alat, cara perhitungan ketidakpastian hasil pengujian/kalibrasi. Jumlah instruksi kerja metode pengujian/kalibrasi dan cara pengoperasian alat yang dimiliki laboratorium akan berbeda-beda tergantung ruang lingkup yang diajukan, dan peralatan yang dimiliki.
 - b. Formulir pendukung untuk berupa format standar untuk merekam setiap hasil kegiatan.
 - c. Laboratorium pengusul harus menetapkan layanan/ruang lingkup pengujian/kalibrasi yang akan diajukan dengan format contoh sebagai berikut:

| Bidang pengujian/kalibrasi | Produk yang Diuji | Parameter Pengujian/Kalibrasi | Metode yang digunakan |
|---|--|---|--|
| Fisika/Kimia/ Biologi/ Mekanik/ Listrik/ Optik | Air Limbah /Susu cair/ Tanah/Pupuk, dll. | COD, Pb, Cd Karbohidrat/ Lemak N,P, K | SNI 01-3950- 1998 AOAC.993.20.2 005 |
| Massa/Suhu/ Dimensi | Timbangan Termometer alkohol Termometer raksa Jangka sorong | Menggunakan anak timbangan Metler Toledo No Serixxxx tertelusur ke SI melalui KIM LIPI Anak timbangan Batas ukur Ketelitian Ketepatan | CSIRO National Measurement Laboratoryxxxx xxxx ASTM, dll |

Jumlah parameter yang diajukan minimal 5 parameter.

- a. Laboratorium pengusul harus menuliskan daftar peralatan yang digunakan untuk mendukung ruang lingkup pengujian/kalibrasi yang diajukan.
- b. Laboratorium pengusul harus menuliskan daftar bahan acuan yang digunakan dalam ruang lingkup yang diajukan.
- c. Laboratorium pengusul harus menyampaikan daftar personil teknis (manajer, penyelia dan teknisi) beserta rekaman kompetensi personil (CV)
- d. Laboratorium pengusul harus menyampaikan jadwal kegiatan proses akreditasi yang akan dilakukan (*time table*) mulai dari penyusunan dokumen, pendaftaran akreditasi ke KAN sampai ke prediksi waktu sertifikat akreditasi diperoleh.
- e. Laboratorium pengusul bersedia memenuhi persyaratan-persyaratan lain yang ditetapkan oleh KAN dan yang dipersyaratkan pada ISO 17025:2005

E. PERSYARATAN DAN KRITERIA

1. Pengusul adalah Manajer Puncak atau Manajer Teknik (**untuk skema penguatan**) atau Kepala Laboratorium yang mempunyai SK Rektor (**untuk skema afiliasi**) yang memiliki akun akses internet UGM (sso.ugm.ac.id) **karena proposal hanya bisa diajukan secara *online* melalui akun SIMASTER oleh Ketua Pengusul.** Bagi yang belum memiliki akses, harus mengurus kepemilikan akun akses SSO Login UGM ke Direktorat Teknologi Informasi (DTI) UGM.
2. Proposal usulan Hibah Laboratorium ditulis dalam kertas ukuran kertas A4 dengan margin normal, menggunakan *font* tipe *Times New Roman* ukuran 12, jarak spasi 1,5 dengan sistematika penulisan proposal dicontohkan **dalam lampiran**, dan proposal diunggah melalui Simaster.
3. Jumlah maksimum dana adalah 50.000.000 (**untuk skema Penguatan**) dan maksimum sebesar 60.000.000 (**untuk skema afiliasi**)
4. Komponen-komponen kegiatan yang dapat dibiayai dengan dana hibah ini antara lain:
 - Honorarium kegiatan Penyusunan dokumen

- Pelatihan personil
- Kalibrasi peralatan dan pengadaan bahan acuan
- Validasi dan verifikasi metode
- Uji banding/uji profisiensi dan kegiatan penjaminan mutu lain
- Audit internal dan kaji ulang manajemen

F. KELUARAN

1. Dokumen ISO 17025 terkait dengan jumlah layanan laboratorium di UGM yang terakreditasi SNI ISO 17025-2017 dari KAN melalui **skema penguatan** dan **skema afiliasi** dengan LPPT UGM dan laboratorium lainnya.
2. Perjanjian Kerja sama (PKS) afiliasi antara laboratorium yang mendapatkan **hibah skema afiliasi** dengan Laboratorium Afiliator (LPPT, FKKMK, Fakultas Geografi dan Fakultas Teknologi Pertanian) untuk laboratorium yang belum terakreditasi
3. Bukti pelaporan peningkatan SDM laboratorium
4. Artikel ilmiah di Jurnal Internasional, *kuartil*/minimal Q3 (sampai akhir program, status artikel minimal *under review*).

G. INDIKATOR KEBERHASILAN PROGRAM

Secara umum, Program Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO 17025 Skema Afiliasi ini dinyatakan berhasil jika indikator berikut dicapai:

1. Diperolehnya status akreditasi layanan laboratorium penerima hibah melalui **skema afiliasi**, sehingga jumlah layanan laboratorium UGM yang secara formal menerapkan sistem manajemen mutu SNI ISO/IEC 17025-2017 bertambah.
2. Bertambahnya ruang lingkup/parameter terakreditasi ISO 17025: 2017 bagi laboratorium yang telah terakreditasi melalui **skema penguatan**.
3. Meningkatnya kompetensi para pengelola laboratorium (kepala Laboratorium dan PLP) dalam mengimplementasikan standar sistem tata kelola/manajemen mutu laboratorium sesuai dengan ISO 17025.
4. Bertambahnya karya ilmiah hasil kegiatan yang dipublikasikan di Jurnal

Internasional, dengan *kuartil* minimal Q3.

5. Meningkatnya budaya kerja para pengelola laboratorium sesuai standar, dengan membiasakan mendokumentasikan kebijakan dan program pengelolaan laboratorium yang akan dilakukan, melaksanakan program yang telah dibuat, mengevaluasi hasil program, melakukan analisis kekurangan sebagai umpan balik untuk melakukan peningkatan dan perbaikan program berikutnya, serta merekam seluruh aktivitas yang telah dilakukan.

H. PENGUSULAN DAN PENILAIAN PROPOSAL

Pengisian SIMASTER dan tahapan seleksi proposal mengikuti diagram alur seperti pada gambar berikut:



Gambar 1. Diagram Alur Pendaftaran Proposal

I. KRITERIA PENILAIAN PROPOSAL

Kriteria penilaian Hibah Akreditasi Laboratorium melalui skema penguatan dan afiliasi adalah sebagai berikut:

| No. | Nama Kriteria | Bobot | Nilai |
|-----|---|-------|-------|
| 1 | Kesesuaian proposal dengan pedoman penyusunan | 10% | 1-10 |
| 2 | Jumlah parameter yang diusulkan untuk diakreditasi | 20% | 1-10 |
| 3 | Kejelasan <i>roadmap</i> pengembangan laboratorium | 10% | 1-10 |
| 4 | Pengembangan personel yang terlibat | 10% | 1-10 |
| 5 | Ketersediaan peralatan dan instrumen | 20% | 1-10 |
| 6 | Ketersediaan bahan acuan | 5% | 1-10 |
| 7 | Justifikasi anggaran | 5% | 1-10 |
| 8 | Ketercapaian luaran (jumlah parameter dan karya ilmiah) | 20% | 1-10 |

4. Efektivitas kegiatan dan kendala yang dihadapi
5. Pendampingan yang diperlukan dalam rangka keberlanjutan kegiatan
6. Umpan balik dari laboratorium penerima hibah untuk kelangsungan program.

M. PELAPORAN

Laboratorium penerima hibah wajib menyampaikan laporan atas kegiatan yang telah dilaksanakan paling lambat pada 6 November 2025. Laporan meliputi capaian kegiatan, identifikasi kendala-kendala yang dihadapi selama melaksanakan kegiatan, dan rencana tindak lanjut penyelesaiannya.

N. SANKSI

1. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa penelitian terindikasi duplikasi/plagiasi dengan penelitian lain dan/atau diperoleh indikasi ketidakjujuran/itikad kurang baik yang tidak sesuai dengan kaidah ilmiah, kegiatan penelitian tersebut dinyatakan batal dan penerima karya inovasi laboran wajib mengembalikan dana yang telah diterima ke UGM
2. Jika setelah dilakukan evaluasi ditemukan indikasi kegiatan tidak dilaksanakan sesuai kontrak maka penerima program hibah wajib mengembalikan dana yang diterima ke UGM

O. PENUTUP

Pertanyaan terkait kegiatan ini dapat disampaikan kepada Bidang Pengembangan Sumber Daya Peneliti, Direktorat Penelitian UGM melalui PIC DITLIT Sdr. **Muh. Yunan Roniardian, S.T.P., M.Sc.** (+62 852-9393-1339) dan PIC MLT **Dyan Deny Rustikasari, S.E.** (+62 856-4743-8863) atau melalui akun surat elektronik: mlt@ugm.ac.id.

P. LAMPIRAN

Lampiran 1. Sistematika Penulisan Proposal

COVER

HALAMAN PENGESAHAN

I. PENDAHULUAN

Latar belakang dan Tujuan

II. ROAD MAP LABORATORIUM

Uraian tentang rencana pengembangan laboratorium dihubungkan dengan rencana akreditasi layanan, termasuk kegiatan yang sudah dilakukan.

III. PARAMETER YANG DIAJUKAN

IV. PERSONIL TEKNIS YANG DISIAPKAN

V. DAFTAR PERALATAN

VI. DAFTAR BAHAN ACUAN

VII. JADWAL PELAKSANAAN KEGIATAN

VIII. RENCANA ANGGARAN

IX. LAMPIRAN

- SK Laboratorium dan Kepala Laboratorium
- Surat pernyataan dukungan dari kepala unit kerja
- CV personil teknis yang diajukan
- Informasi tambahan tentang alat dan bahan
- Informasi kondisi akomodasi laboratorium
- Justifikasi penggunaan anggaran

Lampiran 2. Halaman Judul

PROPOSAL

**Program Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO
17025 Skema Afiliasi**

(Times New Roman size 12pt, all caps, bold, centered)



Judul

(Times New Roman size 12pt, bold, centered)

Flagship UGM :

Target SDGs :

Nama Pengusul

(Times New Roman size 12pt, bold, centered)

NIP

(Times New Roman size 12pt, bold, centered)

Fakultas/Sekolah

(Times New Roman size 12pt, bold, centered)

Universitas Gadjah Mada

(Times New Roman size 12pt, bold, centered)

Tahun 2025

Lampiran 3. Lembar Pengesahan

LEMBAR PENGESAHAN

**Program Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi
ISO 17025 Skema Afiliasi**

Judul :
Flagship UGM :
Target SDGs :
Skema :
Rumpun Ilmu :
Fakultas :
Grup Riset LC :
Nama Laboratorium :

Ketua Pengusul
a. Nama Lengkap :
b. NIP :
c. Jabatan Fungsional :
d. Nomor HP :
f. Alamat surel (*e-mail*) :

Total biaya yang diusulkan :

Mengetahui Kalab/ Koordinator LC

Yogyakarta,
Ketua Pengusul

(.....)
NIP.

(.....)
NIP.

Menyetujui
Dekan Fakultas/Sekolah

(.....)
NIP.

Lampiran 4. Surat Pernyataan Ketua Pengusul

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama :
Tempat/Tanggal Lahir :
NIP :
Program Studi/Fakultas :
Alamat :

dengan ini menyatakan sejujurnya bahwa usulan proposal saya dengan judul:

.....
.....

yang diajukan dalam Program Hibah Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO 17025 Skema Afiliasi Tahun 2025 **bersifat *original* dan belum pernah dibiayai oleh lembaga/instansi lain.** Saya bersedia mengikuti seluruh tahapan dan melaporkan hasil sesuai target luaran wajib skema hibah.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan mengembalikan seluruh biaya yang sudah diterima ke kas Universitas Gadjah Mada.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan sebenar-benarnya tanpa adanya unsur paksaan dari siapapun.

Dibuat di:.....
Pada Tanggal:.....2025

Yang membuat pernyataan

(METERAI Rp10.000)

Nama Ketua Pengusul
NIP.....

Lampiran 5. Surat Penugasan Dekan

KOP UNIT KERJA
SURAT TUGAS PEMANDATAN
Nomor:

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

nama :
NIP :
jabatan :
alamat :

memberikan tugas kepada Grup Riset: dengan judul proposal:
.....
..... untuk mengikuti Hibah Penguatan dan Penambahan Ruang Lingkup Uji/Kalibrasi Terakreditasi ISO 17025 Skema Afiliasi Tahun 2025.

| No. | Nama Personil Yang terlibat | Jabatan |
|------|-----------------------------|----------------|
| 1. | | Manajer teknik |
| 2. | | Penyelia |
| 3. | | Teknisi 1 |
| dst. | | Teknisi 2 |
| | | Administrasi |

Demikian surat tugas ini untuk digunakan sebagai lampiran dalam mengikuti kegiatan tersebut.

Yogyakarta, 2025
Dekan Fakultas/Sekolah

Tanda tangan dan cap

(Nama)
NIP.

Kontak Informasi

Informasi lebih lanjut terkait program ini dapat menghubungi:

Direktorat Penelitian

Gedung Pusat UGM, Lantai 3, Sayap Selatan, Ruang S3-15
Bulaksumur, Yogyakarta

✉ e-mail : dit.lit@ugm.ac.id

📞 WhatsApp : 085184807449
Bidang Pengembangan Sumber Daya Peneliti

